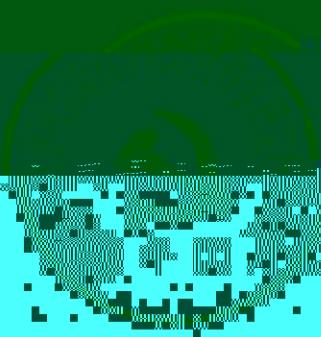


中共中国农业科学院  
作物科学研究所委员会文件

农科作党发〔2020〕11号

关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的实施意见

（征求意见稿）



中共中国农业科学院  
作物科学研究所委员会

关于开展“不忘初心、牢记使命”主题教育的实施意见

（征求意见稿）

# 中国农业科学院作物科学研究所“三重一大”

## 决策制度实施细则

根据《中国农业科学院关于印发“三重一大”决策制度实施细则的通知》（科院党〔2018〕1号）和《中国农业科学院作物科学研究所“三重一大”决策制度实施细则》，结合我所实际，制定本细则。

### 一、决策范围

“三重一大”决策事项是指重大决策、重要人事任免、重大项目安排和大额资金使用。

“三重一大”决策事项由所长办公会集体讨论决定。凡属“三重一大”

决策事项，由所长或副所长提出，经所长办公会研究决定。

“三重一大”决策事项的决策程序，按照《中国农业科学院作物科学研究所“三重一大”决策制度实施细则》执行。

“三重一大”决策事项的决策结果，由所长或副所长负责向职工代表大会报告。

## 科学院指示的重要事项

- 1. 本单位的性质、宗旨、主要任务和职责；
- 2. 本单位的机构设置、职能分工、内设机构、派出机构、附属机构，以及所属单位、派出单位、附属单位；
- 3. 本单位的资产、负债、净资产、收入、支出、盈余、债务、对外投资、对外担保、对外捐赠、对外借款、对外使用（含）国有资产；
- 4. 本单位的章程、制度、规定、办法、标准、流程、规范；
- 5. 本单位的决策、执行、监督、管理、服务、保障等重要事项；
- 6. 本单位的收入分配、绩效、社保等政策制度的制定及调整、以研究所名义对外挂牌、专家聘用、奖励等事项；
- 7. 捐赠、赞助事项；
- 8. 其他重大决策事项。

## （二）重要干部任免事项。是指由院级领导研究决定的

1. 院党组和研究所管理的领导干部任免及相关事项；
2. 推荐党代表、人大代表、政协委员候选人；  
3. 所级及以上荣誉授予人选决定或推荐；
4. 确定全资、控股企业所方法人代表、董事、监事及经理人选；

1. 100 万元以上的中央财政资金预算调整事项；
2. 50 万元以上的资金使用事项；
3. 其他大额度资金使用事项。

### 三、“三重一大”决策程序

### (一) 酝酿决策阶段

1. “三重一大”事项决策前，主办部门必须进行广泛深入的调查研究，充分听取各方面意见，并履行部门集体决策程序，  
提出本部门明确的意见；对专业性、技术性较强的事项，应进行专家论证、技术咨询、决策评估。

## 2. 重大科技项目、科技发展规划和涉及学术问题的重要事

院作物科学研究所会议制度》等有关规定和程序提出。坦前以

问题的解决办法。

## 7. 对于临时性、时效性要求高，需紧急上报的“三重一大”



（一）决策机制

1. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

2. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

3. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

4. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

5. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

6. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

7. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

8. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

9. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

10. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

11. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

12. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

13. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

14. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

15. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

16. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

17. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

18. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

19. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

20. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

21. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

22. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

23. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

24. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

25. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

26. 建立健全“三重一大”决策机制，明确决策主体、决策权限、决策程序、决策责任。

### (三) 执行决策阶段

1. “三重一大”事项经领导班子集体决策后，由班子成员

~~按照分工和职责组织实施。遇有分工和职责交叉的，由领导班子~~

明确一名成员牵头。

2. 班子成员不得擅自改变集体决策。对集体决策有不同意

~~意见的，可以保留，可按组织原则和规定程序反映，但在没有做出新的决策前，应无条件执行。~~

3. 集体决策确需变更的，应由领导班子重新做出决策；如

~~遇重大突发事件和紧急情况作出临时性决策的，必须在事后及时向领导班子报告，未完成事项如需领导班子重新做出决策的，~~

经再次决策后，按新决策执行。

## 四、“三重一大”决策监督保障

### (一) 监督主体和职责

序为重点，对执行“三重一大”决策制度实施监督。

### (三) 监督方式

1. 常规监督。对“三重一大”事项实行全过程监督。

#### （一）会前监督

（1）会议组织部门在会前向纪检监察部门提供会议议题、时间、地点、出席人员、表决方式等信息，由纪检监察部门派员列席会议，对“三重一大”决策事项进行监督。对“三重一大”决策事项，纪检监察部门要会同组织人事部门建立“三重一大”决策事项登记台账，所涉“三重一大”决策事项登记台账。

会议组织部门负责通知纪检监察部门负责人列席会议。

3. 会议材料归档标识。凡涉及“三重一大”事项决策的会

议，必须以“会议议程”、“会议记录”、“会议纪要”等形式，记录决策过程和决策结果，明确决策人、执行人、监督人，做到有据可查，有迹可循。

（二）会中监督

（1）会议组织部门在会中向纪检监察部门提供会议情况、决策事项、决策依据、决策程序、决策结果等信息，纪检监察部门派员列席会议，对“三重一大”决策事项进行监督。

## 五、“三重一大”决策责任追究

有下列情形之一的，应当追究有关领导成员的责任：

（一）不执行、擅自改变集体决策结果的；

（二）未履行或未正确履行职责，对造成的损失或者后果负有直接领导责任的；

（三）未按照规定程序决策，造成决策失误的；

（四）在决策执行过程中，因工作不负责任导致决策严重失误的；

（五）其他应当追究责任的情形。

有下列情形之一的，应当追究有关领导成员的责任：

（一）不执行、擅自改变集体决策结果的；

（二）未履行或未正确履行职责，对造成的损失或者后果负有直接领导责任的；

（三）未按照规定程序决策，造成决策失误的；

（四）在决策执行过程中，因工作不负责任导致决策严重失误的；

（五）其他应当追究责任的情形。

有下列情形之一的，应当追究有关领导成员的责任：

（一）不执行、擅自改变集体决策结果的；

（二）未履行或未正确履行职责，对造成的损失或者后果负有直接领导责任的；

（三）未按照规定程序决策，造成决策失误的；

（四）在决策执行过程中，因工作不负责任导致决策严重失误的；

（五）其他应当追究责任的情形。

## 六、附则

（一）本细则由党委办公室负责解释。

（二）本细则自修订发布之日起施行。

作物科学研究所党委办公室至

2020年10月15日印发